



RAPPORT ANNUEL 2018

POUR UNE ECONOMIE SOLIDAIRE

PES45
Association Pour une Economie Solidaire

couveuse PAR PES 45
d'entreprises
TESTEZ VALIDEZ CRÉEZ

TPEPulse
La force accélératrice
by BGE 45 et PES 45

02 38 24 18 32 - @couveusedentreprisespes45
Rapport téléchargeable sur : www.pes45.org

Ce rapport moral est l'occasion à la fois de retracer le chemin parcouru en 2018 et de rendre visible la capacité de notre association à se réinventer, à rester en mouvement pour innover au service de notre projet associatif et des besoins des entrepreneurs que nous accompagnons.

Au regard des résultats de PES 45, l'année 2018 s'inscrit dans la continuité des années précédentes avec un bilan très voisin de celui de 2017.

4 lieux d'accueil de porteurs de projet (Orléans, Gien, Pithiviers et Montargis), 279 nouveaux contacts, 139 accompagnements, 80 nouveaux entrepreneurs à l'essai accompagnés et 80 sorties dont 58 créations et 8 retours à l'emploi durable.

L'écosystème de l'entrepreneuriat local évolue très vite et nous devons nous adapter. Parmi ces transformations, je souhaite vous citer quelques éléments importants :

- La reconfiguration du paysage entrepreneurial avec l'entrée de nouveaux acteurs comme l'AFE, BPI France ou les incubateurs d'innovation (LAB'O...),
- Le développement exponentiel du marketing de réseau dans la stratégie entrepreneuriale (concours, réseaux sociaux, clubs d'entrepreneurs...),
- L'émergence des nouveaux modes de travail collaboratif et participatif avec le développement de tiers lieux et de coopératives d'activités et d'emploi,
- La montée en puissance de nouveaux secteurs d'activités notamment en lien avec l'éco-consommation, l'économie circulaire et l'agriculture urbaine.

Force est de reconnaître qu'il est aujourd'hui plus simple administrativement de démarrer une activité indépendante... Ces changements vont dans le bon sens afin de permettre au plus grand nombre de lancer une activité économique. Cependant, il est toujours aussi difficile de vivre correctement de sa propre activité. La fonction commerciale n'est pas innée... cela s'apprend !

Le test d'activité avec la constitution d'un chiffre d'affaires est le cœur de métier de notre association.

Le manque de réseau de professionnels, la non-utilisation des nouveaux outils numériques, la prise de parole en public et l'isolement professionnel sont aujourd'hui les principaux freins au développement des créations que nous devons lever avec les entrepreneurs accompagnés.

A ce titre, je souhaite saluer l'initiative des salariés de l'association qui ont mis en place, en 2018, de nouveaux ateliers en lien avec le cœur de métier de l'association comme :

- « La gestion informatique des stocks et de la caisse » ou « la gestion financière d'un point de vente » que nous réalisons également dans le cadre des BoutikEcoles à Orléans et à Blois.
- « L'élévatoire pitch », « créer et gérer sa page LinkedIn » ou « organiser son espace de travail » qui sont animés par des entrepreneurs ayant bénéficié d'un accompagnement.

Ces dernières années, nous avons anticipé les changements touchant notre cœur de métier et nous avons su en faire des opportunités, c'est la force de PES 45. Dorénavant, le test d'activité a pour objectif principal de répondre à la question « **Vais-je pouvoir vivre de cette activité dans les années à venir ?** »

PES 45 est une association à la fois puissante et souple portée par vous tous. Je remercie sincèrement l'ensemble de nos financeurs (Europe, Etat, Région, Département, Orléans Métropole, Communautés de Communes et partenaires privés), les administrateurs de l'association, les marraines et parrains, les adhérents de l'association, le personnel et l'ensemble de nos partenaires. Tous ces acteurs sont indispensables au bon fonctionnement de l'association.

Je souhaite également remercier Monsieur Jacques Martinet, vice-président d'Orléans Métropole qui a chaleureusement accepté le parrainage de la promotion 2018 de la couveuse d'entreprises PES 45.

Notre association est en capacité d'innover en créant de nouveaux outils (à l'exemple du dispositif de couveuse agricole), de nouvelles méthodes (à l'exemple de notre logiciel de facturation NUMIX) et de nouveaux partenariats (à l'exemple du programme PROG'Elles avec l'association Voy'Elles), puis de les déployer.

En 2018, nous avons mené une réflexion sur le rôle de l'Union Régionale des Couveuses. Cette réflexion sera approfondie en 2019 et pourrait aboutir à la mise en place de services mutualisés.

Nous devons agir comme un laboratoire en faveur de l'emploi et de la création de richesses pour l'ensemble des travailleurs indépendants du Loiret. Cette capacité d'innovation de notre association a d'ailleurs été reconnue au niveau national avec le projet de plateforme de mise en relation pour les entrepreneurs des territoires fragiles qui a reçu le 1er prix au concours ANRU /Fondation Agir Contre l'Exclusion à l'Assemblée Nationale en décembre 2018.

Je tiens particulièrement à saluer la mise en place du réseau **TPE Pulse**, lancé en mars 2018, conjointement avec BGE Loiret qui regroupe une gamme complète d'outils et de services post-crédation : actions de réseautage, concours de pitch, coaching, parrainage... Le développement de ce réseau sur l'ensemble du territoire du Loiret (Pithiviers, Gien et Montargis) doit se réaliser en 2019.

Une autre priorité pour 2019 est la mise en place de la Déclaration Sociale Nominative et du Prélèvement à la Source qui nous imposent des déclarations mensuelles pour chaque entrepreneur sous CAPE. Une nouvelle fois, nous avons choisi de faire de cette contrainte une force... Ainsi, nous allons progressivement proposer des rétributions intermédiaires aux entrepreneurs qui le souhaitent.

Les années à venir nous ouvrent de nouveaux enjeux, le conseil d'administration de l'association a choisi de renforcer le rôle de PES 45 comme **accélérateur au service de tous les entrepreneurs...**

Notre capacité à construire de nouvelles offres (accompagnement post-crédation et partenariat avec la Coopérative d'Activités Dévelopcoop), notre volonté de porter une réelle démarche commerciale pour les entrepreneurs (plateforme de mise en relation pour les entrepreneurs), notre réflexion sur le déploiement dynamique d'une gamme d'outils mutualisés (locations de matériel et mise à disposition de locaux), notre exigence vis-à-vis de nos propres compétences, sont autant de leviers à actionner.

Soyons optimistes, le rôle de notre association est plus que jamais indispensable. Chacun d'entre vous contribue positivement à cet écosystème de l'entrepreneuriat et le développe.... Je vous souhaite à toutes et tous une pleine réussite dans vos activités professionnelles.

Orléans, le 16 avril 2019

Pascal VERGNAUD, Président de l'association PES 45

Promotion 2019

Le 19 décembre 2018 à Saint Denis en Val, Monsieur Jacques MARTINET, vice-président Orléans Métropole est parrain de la promotion 2018 .



Numéro RNA : W452006905

Siège : Maison de l'Emploi du bassin d'Orléans - 18 avenue de la Bolière - BP 86522 – 45065 Orléans Cedex 2

L'association comptabilise 86 adhérents : 51 femmes et 35 hommes.

Dernière Assemblée Générale : 18 juin 2018 à Orléans.

Mandat 2018 : 6 Conseils d'Administration et 5 réunions de Bureau

Conseil d'Administration

Président : Pascal Vergnaud

Vice-président en charge des relations avec les bénéficiaires : Michel Schraauwers

Vice-président en charge des relations extérieures : Jean-Marie Pignon

Trésorier : Jean Cornec

Trésorier adjoint : François-Marie Touzin (en charge du formalisme associatif)

Secrétaire : Agnès de Boysson (en charge des ressources humaines)

Administrateur délégué au territoire de Pithiviers : Michel Touraine

Administratrice déléguée au territoire de Gien : Camille Chevalier

Administratrice en charge de la politique de la ville : Jenny Lafferrière

Administrateur en charge de la politique de la ville : Hervé Ben Hamou

Administrateur en charge du parrainage : Marc Delfortrie

Administrateur en charge des relations avec l'Université : Hyacinthe Bazoungoula

Administratrice en charge de la prospective : Paloma Van Hille

Administratrice en charge de la communication : Marilyn Deret

2018 : Jean-Marc Falcone, Préfet de la Région Centre-Val de Loire a remis l'insigne de Chevalier de l'Ordre National du Mérite à Claude Bonfils, président de l'association Pour une Economie Solidaire de 2005 à 2016 au titre de la promotion du bénévolat associatif.

4 lieux d'accueil

Orléans - MDE du Bassin d'Orléans - 18 avenue de la Bolière – 45100 Orléans

Antenne de Gien - 49 avenue Chantemerle 45500 Gien

Antenne de Pithiviers - 1 bis Faubourg d'Orléans 45300 Pithiviers

Antenne de Montargis -61 rue André Coquillet 45200 Montargis

279 nouveaux contacts en 2018 (en hausse de 30%) dont :

- 189 femmes (68%) et 90 hommes (32%)
- 178 à Orléans, 29 à Gien, 36 à Pithiviers et 36 à Montargis
- 23 bénéficiaires du RSA, 7 étudiants-entrepreneurs et 22 habitants des territoires politique de la ville.

Les demandes de toutes les zones d'emploi sont en forte augmentation (à l'exception de la zone d'emploi de Gien qui baisse légèrement).

Concernant les secteurs d'activités, il n'existe pas véritablement de différence marquante entre les territoires. A l'exception du Montargois, pour lequel, nous recensons une forte demande concernant le secteur du bien-être (+ de 35%).

BGE Loiret réalise **59%** des prescriptions vers le dispositif de couveuse d'entreprises sur le département (en hausse de 12% par rapport à 2017).

96 personnes ont présenté leur projet devant l'un des **14 comités d'admission** (79 en 2017) et **80** ont été admises en couveuse. Cette répartition est conforme aux années précédentes.

139 entrepreneurs accompagnés en CAPE en 2018

	Orléans	Pithiviers	Montargis	Gien	Total	Total
Femmes	54	10	18	14	96	69,1%
Hommes	31	4	2	6	43	30,9%
Total 2018	85	14	20	20	139	

- 90% de demandeurs d'emploi 5% d'étudiants et 5% autres
- 16,5% d'habitants en territoire politique de la ville (23)
- 14% de bénéficiaires RSA (15) ou ASS (4)
- 5% de bénéficiaires de l'allocation handicap (7)
- Age moyen = 37 ans

Programme d'accompagnement : 5 251 heures d'accompagnement dont 1 445 heures d'entretien individuel, 2 650 heures d'accompagnement collectif et 1 157 heures de suivi comptable.

Partenaires extérieurs du programme d'accompagnement :

Association GESTELIA - Sylvain Rebeix - RSI Centre - GAN Prévoyance – RAM GAMEX - Michel Schraauwers - Etude Laurence Briday-Lelong - Crédit Agricole Centre Loire - Cabinets experts-comptables (CER, ORCOM, SAFREC) - Chambre de Métiers du Loiret - INPI - Philippe Leloup - BGE Loiret - ARAPL - Artefact - DCF Centre Val de Loire et Lycée Voltaire

80 fins de CAPE en 2018 dont 58 créations, 8 sorties emploi et 14 abandons (59 contrats en cours au 1er janvier 2019).

	Nombre de sorties	Création	Emploi	Total sorties positives	Taux
Orléans	51	36	5	41	80,39%
Gien	12	8	2	10	83,33%
Pithiviers	7	5	1	6	85,71%
Montargis	10	9	0	9	90,00%
FIN CAPE 2018	80	58	8	66	82,50%

	Orléans	Pithiviers	Montargis	Gien	Total
En cours au 1 ^{er} janvier 2018	35	6	7	11	59
Nouveaux 2018	50	8	13	9	80
Fin de parcours 2018	51	7	10	12	80
Solde au 31 décembre 2018	34	7	10	8	59



La couveuse agricole sur le Loiret est née en 2016 avec l'association « Terr'O ». Les membres de l'association sont PES 45, Orléans Métropole, Chambre d'Agriculture du Loiret, CERFRANCE Alliance, GROUPAMA, Lycée Horticole d'Orléans et MFR de l'Orléanais.

PES 45 assure le secrétariat de l'association Terr'O présidée par Laurent Baude, Vice-président d'Orléans Métropole délégué à l'Agriculture urbaine et péri-urbaine.

2018 : PES 45 a accueilli **3 entrepreneurs en CAPE agricole** (Saran, Bou et Saint Jean de Braye).

Madame Maryvonne Hautin, Maire de Saran, a signé avec PES 45 une convention de prêt à usage gratuit d'un terrain sur sa commune. Le terrain mis à disposition par la commune de Saint Jean de Braye a été transmis à Julien RICCI pour l'installation de son entreprise : « Au jardin du Bonheur »



2018 : **PES 45 est certifiée Agriculture Biologique par Ecocert** pour son activité de couveuse d'entreprises. Chaque entrepreneur sous CAPE Agricole doit procéder indépendamment à sa certification agriculture biologique.

PES 45 propose pour chaque étape du parcours entrepreneurial des méthodes, des outils pratiques, des tableaux de bord adaptables à toutes les situations.

Chaque entrepreneur accompagné bénéficie d'une solution de e-facturation dans le respect des règles légales liées au CAPE : **NUMIX**

Nous mettons également à disposition :

- Une assurance responsabilité civile professionnelle (contrat GROUPAMA)
- Un compte bancaire réservé aux encaissements et décaissements des entrepreneurs (possibilité d'encaissement par chèque, virement, carte bancaire),
- Du matériel (ordinateurs, terminaux de paiement...),
- Un espace dédié sur notre site internet et l'annuaire de la couveuse d'entreprises (www.pes45.org/).

Le chiffre d'affaires généré par les entrepreneurs

	2018	2017
Chiffre d'affaires par les entrepreneurs	253 800 €	246 300 €
Nb moyen d'entrepreneurs qui ont commercialisé par mois	35,9	24
CA mensuel moyen	325,32 €	350,59 €
CA mensuel moyen par entrepreneur sous CAPE ayant émis au moins une facture	630,22 €	911,09 €



2018 : Année de lancement de l'offre TPE Pulse à destination des adhérents de l'association PES 45.

TPE Pulse est une offre portée conjointement par PES 45 et BGE Loiret qui regroupe une gamme complète d'outils et de services post création d'entreprise :

2 Concours de Pitch :

- Le 22 mai à Saint Jean de Braye en partenariat avec le Crédit Agricole Centre Loire
- Le 27 novembre à Fleury les Aubrais en partenariat avec CER France

2 Speed business meeting :

- Le 22 mars à Saint Pryvé Saint Mesmin
- Le 2 octobre à Fleury les Aubrais avec le service emploi de Fleury-les-Aubrais

3 Pique-niques :

- Le 28 juin à Gien en bord de Loire
- Le 12 juillet au Parc de Morchène à Saint-Cyr-en-Val
- Le 22 septembre à Orléans

12 **apéros-entrepreneurs** dans l'année à Orléans. Ils ont lieu le premier jeudi de chaque mois. Ils sont accessibles à tous. Ils se déroulent dans un lieu privé (Garden Ice Café) et chaque entrepreneur prend en charge sa consommation.



2018 : 18 conventions de parrainage et marrainage

1 journée de formation parrains/marraines à Orléans

2018 : Année de lancement du programme « PROG'ELLES » en partenariat avec l'association Voy'Elles.

La finalité est pour chacun des membres du programme de devenir plus compétent, d'améliorer sa pratique, d'améliorer ses actions entrepreneuriales grâce à la co-construction. 6 entrepreneurs ont participé à ce programme en 2018



2018 : 10^{ème} année de partenariat avec le Lycée Voltaire Orléans....

En 12 équipes, les étudiants en première année du BTS communication proposent une stratégie de communication à 6 entrepreneurs sous CAPE.



2018 : PES 45 intervient dans le cadre des dispositifs **BOUTIK'Ecole (Orléans et Blois)** et **Cuisine Ecole (Orléans)**.

L'objectif de ces dispositifs est d'apprendre le métier de commerçant ou de restaurateur indépendant en conditions réelles, d'acquérir les compétences de base pour animer et gérer un espace de vente, ainsi que de faire un pré-test auprès de sa future clientèle.

Concernant la BoutikEcole d'Orléans, nous assurons le suivi des bénéficiaires et l'animation d'ateliers (10 jours en 2018) - **12 bénéficiaires ont pu bénéficier d'un CAPE BOUTIK'Ecole dans le cadre de ces dispositifs et 6 ont continué en couveuse** - 1 personne a continué en couveuse après la session Cuisine Ecole.

Concernant la CuisineEcole et la Boutik'Ecole de Blois, nous intervenons uniquement en prestation de services pour l'animation d'ateliers (7 jours en 2018)



L'association PES 45 a pour projet de développer une **plateforme internet dont l'objectif est de mettre en relation les différents acteurs économiques (habitants, entreprises, grands groupes et collectivités)** souhaitant œuvrer pour le développement d'un territoire.

L'objectif est double :

- faire connaître les entreprises issues d'un territoire,
- informer ces entreprises afin qu'elles puissent détecter des opportunités d'affaires chez des donneurs d'ordres locaux.

2018 : Réalisation d'une première version de cet outil afin de mieux cibler les attentes des entrepreneurs et des entreprises d'Orléans Métropole.

Sont associés à la démarche : service emploi de la métropole Orléans Métropole, MLO, BGE Loiret, Conseil Départemental et bailleurs sociaux...).

Décembre 2018, PES 45 reçoit le 1er prix de la catégorie "Engagement en faveur des territoires fragiles" au concours ANRU à l'Assemblée Nationale... partenaire Mutualia Grand Ouest

2019 : la plateforme va se déployer progressivement afin d'une part d'optimiser l'intégration des entreprises des quartiers et d'autre part permettre aux premiers donneurs d'ordres de l'alimenter progressivement.



Agnès de Boysson et Gaëlle Capdequi ont participé à l'**Assemblée Générale de l'Union Nationale** des Couveuses d'entreprises les 11 et 12 juin à Tarbes.

Agnès de Boysson représente l'association PES 45 à l'Union Régionale des Couveuses d'Entreprises Centre-Val de Loire (URCE)

Assemblée générale de l'URCE : 19 septembre 2018 à Orléans (PES 45 assure la vice-présidence de l'URCE)

Faits marquants 2018 :

- 4 réunions du Conseil d'Administration de l'URCE (février, avril, juin et novembre 2018).
- Reprise de la couveuse d'entreprises AINEE du 28 par BGE ISMER
- Ouverture d'un compte bancaire pour le compte de l'URCE
- Lancement d'un audit régional, par un consultant extérieur, avec pour objectif :
 - De faire un état des lieux des actions pouvant donner lieu à mutualisation entre nos structures (coopérative d'activités, couveuse agricole, formation...),
 - Aboutir à un plan d'actions stratégiques régional prenant en compte les évolutions de chaque territoire.

En septembre 2018, l'association PES 45 a obtenu le renouvellement de sa labellisation par l'Union des Couveuses pour la période 2018-2021.



CHARGES			PRODUITS		
	N	N-1		N	N-1
Charges d'exploitation			Produits d'exploitation		
Achats de matériel et fournitures	2 912,13	5 750,40	Subventions	178 136,02	207 792,73
Autres achats et charges externes	32 175,70	37 715,97	Europe	44 857,02	34 598,00
Locations et charges locatives	958,35	707,01	Région Centre Val de Loire	52 000,00	70 046,92
Entretien et réparations	1 785,46	431,36	Conseil Départemental Loiret	8 492,00	10 615,00
Primes d'assurance	2 679,67	2 993,49	Orléans Métropole	23 750,00	23 750,00
Frais d'acte et contentieux	290,00	50,00	CGET - Politique de la Ville	10 000,00	15 000,00
Honoraires	5 674,10	6 108,64	DRJSCS	3 450,00	2 760,00
Communication et photocopies	2 826,91	8 989,67	Communautés de communes	35 587,00	35 587,00
Déplacements et réceptions	3 383,40	2 551,61	Financements privés		5 000,00
Déplacements (Pithiviers)	1 788,40	2 701,54	Caisse des Dépôts et Consignations		8 000,00
Déplacements (Montargis)	2 098,93	1 585,30	Etat - Aide à l'embauche pour les PME		2 435,81
Déplacements (Gien)	3 256,16	3 707,20			
Frais postaux et télécommunications	1 419,47	1 184,66			
Services bancaires	2 230,85	1 534,10			
Cotisations à d'autres associations	1 196,00	1 111,00	Produit vendue	24 802,91	6 057,04
Intervenants formation	1 600,00	4 000,00	Prestations de services	17 339,69	4 110,00
Labellisation UCE & ECOCERT	988,00		Produits des activités annexes	7 463,22	1 947,04
Divers		60,39			
Impôts et taxes	1 494,13	1 632,60			
Charges de personnel	170 729,80	155 072,23	Autres produits	7 590,66	1 460,74
Salaires et traitements	121 476,70	114 673,95	Dons et Cotisations	7 125,00	1 459,80
Charges sociales	47 432,00	45 028,54	Autres produits de gestion courante	465,66	0,94
Crédit Impôt Compétitivité Emploi	-7 289,00	-6 261,00			
Provisions sur congés payés	5 163,91	1 374,65			
Provisions charges sur congés payés	2 014,00	162,64			
Cotisations ent/CAPE	1 932,19	934,5			
Autres charges	425,76	34,68			
Dotations aux amort. et provisions	1 454,10	3 179,44	Transfert de charges et reprise sur prov.	2 376,22	0,00
Amortissements	1 454,10	1 056,44	Reprise sur provisions	2 123,00	
Provisions		2 123,00	Transfert de charges d'exploitation	253,22	
Total charges d'exploitation	209 191,62	203 385,32	Total produits d'exploitation	212 905,81	215 310,51
RESULTAT D'EXPLOITATION	3 714,19	11 925,19			
Charges financières	24,13	4,16	Produits financiers	31,17	36,43
Charges exceptionnelles	9 867,40	0,00	Produits exceptionnels	117,74	8 187,09
TOTAL CHARGES	219 083,15	203 385,32	TOTAL PRODUITS	213 054,72	223 534,03
Engagements à réaliser sur subv.	5 317,12	7 249,12	Report des ressources non utilisées	7 249,12	
RESULTAT COURANT	12 895,43	12 895,43	RESULTAT COURANT	4 096,43	
Impôts sur les bénéfices		995,00			
RESULTAT DE L'EXERCICE (Excédent)	11 900,43	11 900,43	RESULTAT DE L'EXERCICE (Déficit)	4 096,43	
TOTAL GENERAL	224 400,27	223 534,03	TOTAL GENERAL	224 400,27	223 534,03
CONTRIBUTION BENEVOLES	23 683,00	20 653,00	CONTRIBUTION BENEVOLES	23 683,00	20 653,00

ACTIF			PASSIF			
	Exercice N	Exercice N-1		Exercice N	Exercice N-1	
ACTIF IMMOBILISE	Immobilisations incorporelles					
	Concessions, brevets et droits similaires	0,00	0,00	Report à nouveau	113 257,81	101 357,38
	Avance et acompte sur immobilisations	0,00	0,00	Résultat de l'exercice	-4 096,43	11 900,43
	Immobilisations corporelles			Subventions d'investissement	15 000,00	15 117,74
	Autres immobilisations corporelles	493,63	1 694,51	Total fonds associatifs	124 161,38	128 375,55
	Autre immobilisation corporelle ent/CAPE	6 258,24	0,00			
ACTIF IMMOBILISE	Immobilisations financières					
	Autres immobilisations financières	76,00	76,00			
	Total actif immobilisé	6 827,87	1 770,51			
ACTIF CIRCULANT	Créances					
	Fournisseurs avois non reçus	758,97	586,95	Provisions pour risques		2 123,00
	Clients et comptes rattachés CAPE	11 599,22	38 553,59	Provisions pour charges		
	Clients et comptes rattachés PES	3 793,22	2 292,00	Fonds dédiés	5 317,12	7 249,12
	Neutralisation résultats (-) CAPE au 31/12/N	25 054,53	38 392,54	Total provisions pour risques et charge:	5 317,12	9 372,12
	Subventions à recevoir	96 787,42	124 795,19			
	TVA	4 343,28	5 719,00	Dettes fournisseurs et comptes rattachés PES	4 452,36	5 374,35
	Etat IS	7 289,00	5 266,00	Dettes fournisseurs CAPE	558,61	61 876,22
	Autres créances CAPE	17 020,56		Dettes fiscales et sociales PES	34 912,95	53 691,05
				Dettes fiscales et sociales CAPE	5 467,90	8 765,34
			Neutralisation résultats (+) CAPE au 31/12/N	46 705,45	49 308,31	
ACTIF CIRCULANT	Disponibilités					
	Banque PES	65 692,86	69 639,01	Dette chambre froide	17 520,78	
	Banque CAPE	43 577,72	38 546,52	Autres dettes CAPE	41 818,10	1 408,37
			Total dettes	151 436,15	180 423,64	
CPTÉ REGUL	Charges constatées d'avance			Produits constatés d'avance	1 830,00	7 390,00
TOTAL ACTIF	282 744,65	325 561,31	TOTAL PASSIF	282 744,65	325 561,31	
Contributions bénévoles	23 683,00	20 653,00	Contributions bénévoles	23 683,00	20 653,00	

PES45

Association Pour une Economie Solidaire

Ils nous ont soutenus en 2018



Et tous nos adhérents !